



iniciativas en el rural gallego

Iniciativa	Horsal S. Coop Galega
Dirección	C/ Pardiño, 10B, Vilariño. 36633 Cambados.
Web	http://www.horsalscg.com
E-mail	horsal@horsalscg.com
Persona de contacto	Fernando Veiga
Fórmula jurídica	Cooperativa agraria
Vídeo	https://vimeo.com/87558015

La experiencia

La cooperativa agraria Horsal es la primera productora gallega de huerta. Nació en 1986 y cuenta con más de 100 socias y socios. Está situada en Cambados, pero su actividad abarca otras comarcas gallegas.

Para el mejor desarrollo su actividad comercializadora, el volumen de producción es un factor importante. Por eso, en la línea de incrementar dicho volumen, Horsal inició una campaña de promoción de la actividad hortícola entre personas desempleadas.



Bien sea de forma directa, con las personas interesadas, bien en colaboración con entidades intermedias, Horsal presta asesoramiento para la puesta en marcha de cultivos hortícolas y se compromete a la comercialización de la producción.

Para aquellas personas que tengan tierras a disposición o puedan alquilarlas, Horsal ofrece así una oportunidad de autoempleo.

Los orígenes

La iniciativa de apoyo a aquellas personas que quisieran emprender una actividad hortícola surge en un contexto de crisis y desempleo.

Desde la dirección y el consejo rector de Horsal tenían identificada la necesidad de incrementar el volumen de productos de huerta que deberían comercializar para conseguir una mejor posición en el mercado.

Al mismo tiempo, se observaba un incremento del desempleo y la existencia de tierras no utilizadas, lo que se consideró un contexto de oportunidad para lanzar su idea.

Será en el año 2013 cuando realicen una mayor difusión, participando en charlas en colaboración con diferentes entidades como la oficina de fomento cooperativo de Ordes, o la cooperativa Feiraco, que busca apoyarse en Horsal para diversificar la actividad de sus socias ganaderas. También realizaron asesoramientos individuales y se pusieron en marcha una docena de nuevas iniciativas.



El territorio

Horsal se encuadra en Cambados, en las Rías Baixas, en un medio rural dinámico, con proximidad a centros urbanos del eixo atlántico gallego y diversidad de actividades económicas, con importancia del turismo.

El turismo tiene un carácter estacional, generando mayor empleo durante el verano. Estas oportunidades de empleo estival pueden entrar en competencia con el trabajo agrario y, en particular, con la huerta.

También existe competencia en el uso de la tierra, al extenderse el cultivo de vid para la denominación Rías Baixas. Frente a la huerta, el vino es un sector que permite una dedicación laboral más puntual, o mismo la contratación externa de los trabajos, sin perder rentabilidad.



Papel de la mujer

La actividad de huerta está fuertemente feminizada, por lo que la mayor parte de las personas socias de Hortal son mujeres. Suman más de dos tercios de la base social de la cooperativa.

También son la mayor parte de los miembros del consejo rector de la cooperativa, formado por 4 mujeres y 3 hombres).



Hortal genera también puestos de trabajo directos, contratando a una media de 22 personas, de las cuales los hombres representan menos de la cuarta parte. En ese sentido, hasta hay un año la gerente era también mujer.

La actividad económica de la huerta

La actividad hortícola de los socios y socias de Hortal no es mayormente la actividad principal, si no que tiene un carácter secundario o complementario a otras rentas.

Con todo, sí representa la principal fuente de ingresos para un 30% de las personas socias. Estas personas tienen una dedicación más profesional, alquilan tierras para crecer, etc.

Algunos de los obstáculos con los que se encuentran para que las nuevas iniciativas impulsadas con la campaña se consoliden son:



La competencia con la oferta de empleo en el sector del turismo: de hecho alguna de las personas que inició la actividad hortícola con el apoyo de Hortal, la abandonó al surgirle la oportunidad de un empleo en el sector hostelero durante el verano.

La incertidumbre propia del emprendimiento: no hay una seguridad respecto de los ingresos que se van a obtener, puede haber mermas, plagas, etc. Estos factores, en el inicio de la actividad, suelen desmoralizar.

En general, la experiencia viene a decir que es preciso que a las personas les guste la actividad de huerta, para poder consolidar la iniciativa y darle continuidad.



Impactos

Territorio inteligente

Poniendo en valor su identidad como cooperativa y el interés por la comunidad en un escenario de crisis, Horsal desarrolla un proyecto innovador, implicándose en el apoyo y asesoramiento a nuevos emprendimientos en el sector de la huerta y prestando su estructura de comercialización a las personas desempleadas que dispongan de tierras.

Territorio inclusivo

La iniciativa de Horsal concilia la necesidad de las socias y socios actuales de aumentar el volumen de comercialización, con la atención a una necesidad social como es el empleo.

Por otra parte, destaca el papel positivo de Horsal en la generación de empleo femenino.

Territorio sustentable

Horsal desarrolla esta iniciativa con sus propios recursos y la colaboración de entidades intermedias, promoviendo el aprovechamiento de recursos locales, principalmente las tierras y poniendo a disposición de la comunidad los saberes técnicos en materia de huerta.