



***Crisis demográfica, territorios habitables e inclusión
Perspectiva socio- territorial de la Estrategia Europa 2020***



PROYECTO SYMBIOS

Crisis demográfica, territorios habitables e inclusión

Perspectiva territorial de la Estrategia 2020

1. CONTENIDOS

1.	CONTENIDOS	1
2.	OBJETO	3
3.	SÍNTESIS	3
4.	TEMPORALIZACIÓN	4
5.	ORIGEN Y FUNDAMENTACIÓN	4
6.	OBJETIVOS	8
	OBJETIVO GENERAL	8
	OBJETIVOS OPERATIVOS	8
7.	ASPECTOS CLAVE DE CARÁCTER TRANSVERSAL	9
	Carácter innovador	9
	Valor transnacional: contextos muy diferentes	9
	Perspectiva de género	10
	Perspectiva medioambiental	10
	Complementariedad con otras actuaciones que tienen financiamiento europeo	11
	Relación con la Estrategia Europa 2020	11
	El Proyecto SYMBIOS y el cambio demográfico en las políticas europeas	12
8.	PARTICIPANTES EN LA RED	13
9.	GESTIÓN Y COORDINACIÓN	14
10.	MÉTODO	15
11.	ACTIVIDADES	16
	FASE PRELIMINAR	17
	Informe inicial de situación	17
	Seminario de lanzamiento	17
	Identificación y selección de experiencias de desarrollo comunitario y de emprendimiento dinamizador e inclusivo	18

1º Foro virtual: Crisis demográfica, exclusión social y exclusión territorial	19
1º Seminario: Crisis demográfica, exclusión social y exclusión territorial	19
SEGUNDA FASE: ANÁLISIS Y MODELIZACIÓN DE EXPERIENCIAS	20
Rede Virtual.....	20
Trabajo de campo.....	20
Visitas de estudio	21
Estudio de alternativas innovadoras en la prestación de servicios sociales frente a la crisis demográfica..	21
Investigación prospectiva sobre los nodos de desarrollo y la inclusión socio-territorial	22
2º Foro virtual: Análisis de experiencias.....	22
2º Seminario: La inclusión socio-territorial. Análisis de experiencias a favor de unos territorios inteligentes, sostenibles e integradores.....	23
Publicación digital sobre buenas prácticas	23
TERCERA FASE: TERRITORIOS INCLUSIVOS: PROPUESTAS Y ACCIONES DE DIFUSIÓN	24
Página web.....	24
3º Foro virtual: Recomendaciones sobre enfoques y metodologías	24
Consulta a las corporaciones locales.....	25
Documento de recomendacións sobre enfoques y metodologías	25
Seminario Final	26
Cuadro de Actividades.....	27
Participación de los socios en las actividades SYMBIOS	28
12. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	29
Comisión de seguimiento	29
Indicadores de realización.....	29
Informes intermedios.....	29
Memoria final	30

2. OBJETO

El intercambio de experiencia y conocimiento, mediante una red de regiones europeas afectadas, sobre las consecuencias sociales de la crisis demográfica y de la exclusión territorial, así como sobre nuevos enfoques y medidas sociales innovadoras a favor de unos territorios inteligentes, sostenibles e inclusivos.

3. SÍNTESIS

La crisis demográfica afecta cada vez más a determinadas regiones europeas, y constituye ya un problema o riesgo común a todas ellas. La forma e intensidad con la que se manifiesta incide en la calidad de vida de las personas y de los territorios.

La exclusión territorial a la que se ven conducidas algunas áreas - como producto del declive demográfico y del envejecimiento de la población - puede derivar en una situación de exclusión social de las personas residentes, teniendo en cuenta las dificultades de llevar a cabo un proyecto de vida básicamente equiparable a cualquiera otra parte del territorio.

Por eso, el proyecto promoverá la creación de una red de trabajo de carácter transnacional e interregional, que implique a agentes de otras regiones europeas, además de la gallega, para intercambiar análisis, conocimiento, así como experiencias y metodologías concretas que, orientadas a abordar conjuntamente los efectos sociales y territoriales del cambio demográfico, puedan resultar transferibles a nuestro contexto. Esta red contará, además, con instituciones públicas y con otras entidades y organizaciones que operan en Galicia.

Por otra parte, el proyecto desarrollará, mediante foros técnicos y grupos de trabajo, líneas de intervención a nivel gallego orientadas a explorar, identificar y modelizar experiencias de emprendimiento dinamizador e inclusivo y de base comunitaria, experiencias que ya funcionen y que traten de convertir en oportunidades de vida el potencial de los territorios excluidos, promoviendo sus valores endógenos, economía, cultura y patrimonio.

Desde otra perspectiva, el momento y la situación constituyen una oportunidad para re-diseñar y hacer social y económicamente viables los territorios en declive demográfico, para hacer posible, sostenible y deseable poder permanecer en ellos o re-habitarlos. Los territorios ahora en declive tienen un potencial real en términos de inclusión social y laboral. Pero es necesario revisar y cambiar la mirada, los preconceptos y, también, la planificación y las actuaciones desarrolladas por los poderes públicos.

Conscientes de que para reducir o compensar los efectos de la crisis demográfica no son suficientes los recursos e iniciativas de carácter público, SYMBIOS explorará fórmulas orientadas a la simbiosis e hibridación entre el trabajo que se realiza desde la esfera pública e el que se está realizando, en los territorios afectados, desde la economía social y desde la iniciativa social y el voluntariado de base comunitaria. Se trata, así, de impulsar la cooperación entre los diferentes actores comunitarios.

4. TEMPORALIZACIÓN

Fecha de inicio: 01/07/2013

Fecha de finalización: 31/12/2015

5. ORIGEN Y FUNDAMENTACIÓN

El proyecto Symbios tiene su enraizamiento en las acciones desarrolladas en Galicia para *Aumentar la cohesión social y territorial mejorando los niveles de cualificación, la calidad del empleo y la inclusión social*, uno de los objetivos finales del Marco Estratégico de Convergencia Económica de Galicia (MECEGA). Estas acciones se enmarcan en el Programa Operativo FSE Galicia 2007-2013 y, de modo concreto, en el eje 2- tema prioritario 71¹ – para el *Fomento de la empleabilidad, la Inclusión Social y la Igualdad entre hombres y mujeres*- sin olvidar el necesario vínculo con el eje 1- tema prioritario 62 – de *Fomento del espíritu emprendedor*-. Los dos comprenden el desarrollo de líneas de acción referidas a la inclusión sociolaboral de las personas desfavorecidas, aspecto que nunca se debe desligar de la promoción de las iniciativas locales de empleo. De ahí que Symbios se coordine y complemente desde una aportación de claro contenido transnacional, el proyecto EuSumo que, al igual que SYMBIOS, está financiado por el Eje 4- Tema prioritario 80², del FSE y promovido por la Consellería de Trabajo e Benestar.

Ya desde el I Plan de Inclusión Social de Galicia 2001-2006, el gobierno autonómico se propuso utilizar los Fondos Estructurales para luchar contra la pobreza y la exclusión social. La cohesión social se reforzaba mediante procesos de inclusión social y de inserción laboral, basados en itinerarios individualizados, desarrollados por los Equipos Provinciales, los

¹ Vías de integración y reintegración en el mundo laboral de las personas desfavorecidas; lucha contra la discriminación en el acceso al mercado laboral y en la evolución en el mismo y fomento de la aceptación de la diversidad en el lugar de trabajo.

² Fomento de colaboraciones, pactos e iniciativas a través de redes de partes interesadas- Fomento de Pactos, redes y asociaciones y apoyo a las iniciativas locales para el empleo y la inclusión social.

Equipos de Inclusión de las ciudades y algunos convenios de carácter comarcal. No obstante, se comprobó que la exclusión tenía un fuerte enraizamiento en el territorio.

El proceso de evaluación del I Plan de Inclusión y de preparación del II Plan de Inclusión mantuvo las intuiciones básicas que generaron el I Plan. Al mismo tiempo, incorporó de forma más decidida un análisis territorializado de los procesos de pobreza y exclusión y realizó una aproximación más focalizada en la realidad local y comarcal. Se identificaron los territorios y poblaciones en situaciones más vulnerables. Así, se desarrolló una estrategia de intervención basada en ciudades y comarcas, mucho más próxima a la realidad local y a las limitaciones y dificultades que en los procesos de inclusión de las personas implicaba el hecho de habitar en determinados territorios.

Cuando se afronta el tramo final del actual Plan de Inclusión resulta necesario profundizar en las dinámicas de exclusión e inclusión social en relación con la dimensión territorial. La realidad es que amplias comarcas de la Galicia interior y algunas de la Galicia costera están en una situación alarmante de declive demográfico. Ese declive correlaciona de forma importante con una menor densidad de población. Pero afecta también a territorios con densidades más altas pero con escaso dinamismo social y económico. Por otra parte, en esos territorios afloran algunas experiencias en que se crean dinámicas sociales y económicas renovadas; muchas de ellas tienen un claro perfil de acción solidaria y comunitaria, otras son promovidas por las diferentes Administraciones Públicas, en muchos casos con financiamiento europeo; y otras son realidades de emprendimiento económico con un impacto social positivo en su comarca. En conjunto estas experiencias diversas consiguen crear mayor riqueza e oportunidades de inclusión social. También ayudan a compensar los efectos de los procesos poblacionales más preocupantes, efectos que a corto y medio plazo se convierten en incremento de la demanda de servicios sociales.

Esa preocupación no es exclusiva de la Comunidad Autónoma de Galicia. Es, efectivamente, una preocupación compartida en toda la Unión Europea, desde el nivel local al conjunto de la Unión, pasando por las autoridades regionales y nacionales. De hecho, en el marco de esa preocupación común se desarrolló el Proyecto DART, en el que la Xunta de Galicia participó activamente. DART (*Declining, Ageing and Regional Transformation*, Interreg IV C) se centró en el aprendizaje comparativo y en el desarrollo de un enfoque integrado de recomendaciones para adaptar políticas regionales y servicios públicos, partiendo del convencimiento de que la respuesta al proceso de despoblamiento y el envejecimiento y la necesaria adaptación al cambio demográfico no puede ser una simple reducción lineal de las infraestructuras y servicios. Las regiones afectadas por estos procesos necesitan tanto soluciones cualitativas como respuestas innovadoras para la ciudadanía, las autoridades y el mundo empresarial. En este sentido, DART sirvió de foro y de altavoz para sensibilizar sobre el cambio demográfico y sus consecuencias, para incrementar el conocimiento y evaluar el rol crítico de unos servicios públicos que deben

estar diseñados para garantizar espacios de calidad de vida para todas las generaciones y todos los territorios, también para los más afectados por la regresión demográfica y el envejecimiento.

En el área de los servicios sociales DART identificaba cierto puntos críticos que constituían una preocupación común: el aislamiento de personas de edad avanzada; la calidad de vida de las familias y de las diferentes generaciones en las áreas demográficas en declive; la movilidad de trabajadores y trabajadoras; la inclusión social de inmigrantes; la necesidad de extender la conectividad en banda larga; la movilidad de las personas; su alfabetización digital; la re-planificación de servicios dando prioridad a núcleos de impulso que vertebran territorialmente la oferta. Y, partiendo de esas preocupaciones, integraba en sus documentos finales una serie de recomendaciones concretas:

- Planificar una red de servicios sociales comunitarios adaptado a las áreas en declive y reforzado con las nuevas Tecnologías de Información y Comunicación (TICs);
- Procurar la integración de los servicios a los mayores con otros servicios, procurando una mayor eficacia y eficiencia;
- Concentración de servicios más específicos en los núcleos de impulso de las diferentes áreas territoriales, procurando una estrategia de núcleos y territorios "la prueba del ciclo de la vida", espacios amigables para todas las generaciones;
- Favorecer la autonomía de las personas y evitar o diferir la institucionalización; promover servicios de cercanía, móviles y flexibles que mantengan las personas usuarias en casa tanto tiempo como sea posible;
- Fortalecer la cooperación y el intercambio por encima de las fronteras;
- Promover una inmigración planificada a las áreas en declive favoreciendo la integración armónica y la posibilidad de retorno;
- Combatir posibles estereotipos negativos sobre las oportunidades que presentan áreas rurales en declive; sobre la corresponsabilidad familiar; sobre la parentalidad; sobre el trabajo a distancia; etc.
- Construir modelos de cooperación y trabajo en red entre administraciones, con ONGs, con emprendedores/as, con personas expertas y autoridades académicas.

- Promover estrategias de trabajo social y socio-educativo enfocado a organizar y reforzar la capacidad de auto-apoyo comunitario, la participación de la ciudadanía y de la solidaridad entre generaciones y con las personas menos favorecidas, incluyendo voluntariado organizado.
- Favorecer la accesibilidad a las ITC y a la movilidad para todos y todas.

El proyecto Symbios, por lo tanto, da continuidad en Galicia al proyecto DART en lo tocante a las consecuencias del cambio demográfico y a la correspondiente provisión, en ese contexto de cambio profundo, de los servicios públicos, especialmente de los servicios sociales. Además, da un paso más, al centrarse en los efectos sociales que ese cambio tiene, especialmente en los territorios más vulnerables. Por eso pone en relación a las políticas públicas de servicios sociales y de inclusión social, con el emprendimiento dinamizador e inclusivo y con la lucha contra la pobreza y la exclusión social en los territorios en situación de declive demográfico, entre los cuales tienen especial peso los de carácter rural. Conecta, así, el Proyecto DART, con el proceso de evaluación del II Plan de Inclusión, para facilitar la toma de decisiones respecto del próximo período de programación de Fondos. Y favorecerá la mejora de conocimiento para diseñar un eventual III Plan de Inclusión, en el marco del Programa Operativo Regional para el período 2014-2020, teniendo como marcos de referencia la Estrategia Europa 2020 y las consecuencias territoriales y sociales de la crisis demográfica.

En síntesis, el proyecto Symbios explorará la relación existente entre crisis demográfica y exclusión social y territorial, identificando las experiencias que apuntan en la dirección de la inclusión social y de la creación de empleo que puedan mitigar los efectos del declive demográfico y garantizar una provisión de servicios suficiente y sostenible como para incrementar las expectativas de futuro de las poblaciones en zonas de riesgo demográfico. También facilitará criterios para mejorar la planificación de los servicios de bienestar, y, por ende, la innovación necesaria para dotar de servicios de calidad a los territorios vulnerables, favoreciendo un diseño territorial inteligente, sostenible e inclusivo. Además, el análisis de nuevos enfoques y experiencias, tanto en el nivel regional como en el transregional y transnacional, aportará pautas metodológicas para el desarrollo de una estrategia de inclusión social adaptada a los territorios en los que la crisis demográfica es más acusada y la pobreza es más extensa y difusa.

6. OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Facilitar, con una metodología de red de intercambio, el aprendizaje comparativo y la formulación de propuestas de acción dirigidas a abordar las consecuencias del cambio demográfico en la calidad de vida de las personas que habitan territorios vulnerables o excluidos, adoptando como referencia la Estrategia Europa 2020 por un crecimiento inteligente, sostenible e inclusivo.

OBJETIVOS OPERATIVOS

- Crear una red de trabajo con vertientes autonómica, interregional y transnacional para intercambiar experiencias y metodologías que, orientadas a abordar conjuntamente los efectos sociales del declive y envejecimiento demográfico, puedan resultar transferibles a nuestro contexto.
- Realizar una aportación sustantiva, desde la experiencia de Galicia, al debate europeo sobre la exclusión territorial y sus efectos en la política social, reseñando su relación con la dispersión, con el envejecimiento de la población, y con la habitabilidad de los territorios;
- Realizar, igualmente, una aportación positiva sobre la inclusión territorial, en relación con la creación de nuevas oportunidades, con el emprendimiento social y con la innovación en la prestación de servicios sociales.
- Investigar, identificar y modelizar experiencias de emprendimiento dinamizador e inclusivo existentes en Galicia que puedan servir de base para la difusión de actuaciones contra la exclusión territorial y la dinamización de las zonas en declive demográfico.
- Facilitar herramientas para la planificación de los servicios públicos, especialmente de los servicios sociales, teniendo en cuenta la dinámica demográfica y la estrategia Europa 2020.
- Experimentar y proponer modelos de cooperación entre la planificación de los servicios públicos, la iniciativa social y el emprendimiento de carácter dinamizador en la lucha contra el envejecimiento y la exclusión territorial, impulsando la cooperación entre los actores comunitarios.

7. ASPECTOS CLAVE DE CARÁCTER TRANSVERSAL

Carácter innovador.

La configuración general de Symbios presenta un carácter innovador.

Symbios innova en la temática, porque aborda la cuestión demográfica vinculada a una perspectiva territorial de los procesos de exclusión e inclusión social. Profundizará en el concepto de "Exclusión territorial" y trabajará en la configuración de un modelo territorial inteligente, sostenible e inclusivo, como modelo de crecimiento y mejora coherente con los objetivos de la Estrategia Europa 2020.

Por otra parte, Symbios innova en sus objetivos y en las respuestas porque, considerando la importancia de los servicios públicos, procurará hacer una aportación de interés en la planificación y prestación de éstos y, en especial, de aquellos del Sistema de Servicios Sociales. Hay que destacar, a este respecto, la importancia de las nuevas tecnologías de la información y comunicación en el despliegue de los servicios públicos en los territorios en declive demográfico. Además, Symbios trabajará en la formulación de medidas para dinamizar las oportunidades que existen en las áreas territoriales más afectadas por la crisis demográfica. Tratará, así, de revertir de amenazas y debilidades de los efectos de esta crisis en oportunidades en los territorios afectados.

Por otro lado, el proyecto innova al incorporar una metodología participativa que integra agentes del ámbito académico, de la esfera pública y de la iniciativa comunitaria bajo la fórmula de red. Esta red, enriquecida por su diversidad, acercará elementos de un enfoque de abajo- arriba en el estudio de una cuestión multidimensional como es la demográfica.

En resumen, la conjunción entre los elementos de análisis, la puesta en valor de las experiencias existentes y la búsqueda de una planificación pública que sirva como promotora de nuevas iniciativas que lleven a una sociedad más cohesionada, también desde el punto de vista territorial, constituye una novedad en el contexto de Galicia.

Valor transnacional: contextos muy diferentes

Uno de los aspectos clave del proyecto Symbios es la conjunción entre contextos geográficos contiguos y similares, aunque con fuertes especificidades (Galicia, Tras-Os-Montes, Castilla y León) con otros muy alejados de los primeros y muy diferentes de éstos, aunque compartan las características del declive demográfico y del envejecimiento. El

carácter transferible del proyecto (sea en los análisis, sea en las experiencias, sea en las propuestas) está fundamentado en la problemática común de raíz. Las profundas diferencias contextuales permiten explorar estrategias muy diferentes. El noroeste peninsular gallego-portugués; el este de Finlandia; un área holandesa minera en declive; las áreas rurales castellanas, y otros posibles socios del resto de Europa ayudan a mejorar la perspectiva de análisis y enriquecer el debate, situándolo al nivel europeo que le corresponde por su naturaleza y alcance. Esas diferencias entre contextos estimulan el diseño de estrategias innovadoras en la búsqueda de la calidad de vida y de la inclusión social de los territorios más vulnerables.

Perspectiva de género.

En el mundo rural, el declive demográfico comienza con la emigración urbana de las mujeres, que buscan mejores alternativas de vida y romper con el rol tradicional que la sociedad les asigna. Las calificaciones académicas de las mujeres, superiores a los hombres, no obtienen los mismos rendimientos en las sociedades agrarias que en las sociedades urbanas. Cualquier reactivación de territorios en declive pasa necesariamente por la creación de oportunidades laborales para las mujeres - trabajo asalariado, emprendimiento empresarial o cooperativo- (diferente de las tradicionales ocupaciones como "ayudas familiares") y por permitir una adecuada conciliación entre la vida familiar y profesional.

Desde el punto de vista de género, el proyecto Symbios presta particular atención al empleo femenino, no sólo en los servicios a las personas (sean mayores o menores), sino también en el resto del tejido productivo, atendiendo a la incorporación tanto a la titularidad de las explotaciones agropecuarias como a otras formas de emprendimiento, sea agroindustrial, en el turismo o en el sector medioambiental.

Además, el proyecto pone un importante foco en los servicios que favorecen la conciliación entre la vida familiar y profesional desde la óptica de la planificación de los servicios públicos y de la prestación de los mismos.

Perspectiva medioambiental

El abandono del medio rural por parte de la población gallega lleva a una ruptura de los equilibrios agroforestales tradicionales, con un crecimiento de la propiedad absentista, una ocupación de suelo agrario por especies forestales de ciclo corto, y una gestión del monte poco sostenible. En general la pérdida de aptitud agraria del territorio rural, su abandono, implica pérdida de diversidad, equilibrio y sostenibilidad.

Esta pérdida de condiciones agronómicas llevó a un incremento importante en el número de incendios, así como a una mayor dificultad en el control de los mismos. Dichas especies de ciclo corto hacen retroceder el bosque autóctono, cuya explotación genera mayor valor añadido y resulta más sostenible desde el punto de vista ambiental, y menos costosa desde el punto de vista del control de los incendios y de las plagas.

Así, aunque el proyecto no pretende incluir de manera directa ninguna medida relacionada con la innovación agraria o forestal, al promover la continuidad de la presencia humana en el territorio y una ordenación racional de la misma, acorde con las nuevas necesidades sentidas y con la nueva estructura de población, está introduciendo, al mismo tiempo, elementos de sostenibilidad ambiental. Por esta razón, en la caracterización de los territorios inclusivos, el programa Symbios atiende siempre a la sostenibilidad, al lado de la cohesión y de la creación de valor.

Complementariedad con otras actuaciones que tienen financiamiento europeo

Lejos de considerar el Proyecto Symbios como una actuación singular y aislada, la vocación del proyecto es servir de complemento y de nexo de unión de otras iniciativas que ya tienen financiación europea, evitando duplicidades y creando sinergias. Resulta particularmente importante, en la lógica de la complementariedad, su relación con el II Plan Gallego de Inclusión Social, financiado por el Programa Operativo FSE de Galicia 2007-2013.

También hay que reseñar la vinculación operativa con la Red EuSumo, que se integra, al igual que Symbios, dentro de las iniciativas gallegas correspondiente al Eje 4 del Programa Operativo FSE de Galicia. Y resulta igualmente significativa la relación con los fondos del Programa Leader+ ejecutados por los Grupos de Desarrollo Rural (GDR's) y por los Centros de Desarrollo Rural (CDR's). Finalmente, las inversiones del Fondo Regional de Cohesión HEDER también tienen relevancia a la hora de dotar a los territorios de las infraestructuras necesarias para la lucha contra la exclusión social y territorial.

Relación con la Estrategia Europa 2020

En el informe final del proyecto DART- INTERREG IVC, en el que Galicia y otros socios de Symbios participaron, se apunta acertadamente que:

"La política europea de cohesión juega un papel fundamental en el apoyo a los esfuerzos de las regiones europeas para adaptarse a los cambios demográficos y para ayudarlas a superar los efectos de una contracción de su fuerza de trabajo. Esa política de cohesión es la que está detrás de millares

de proyectos que, por toda Europa, reciben fondos del HEDER y del FSE - los dos fondos estructurales- y del Fondo de Cohesión. Como las tendencias del cambio demográfico varían a lo largo de las diferentes áreas, es difícil que una sola política se adapte a cada área; al contrario es preciso variar las medidas para adaptarse a esa diversidad... En el próximo período de fondos 2014-2020, el cambio demográfico será un asunto transversal que afectará a todas y cada una de las prioridades que la Comisión propuso de cara a una nueva regulación de los fondos. Así que ahora dependerá de las regiones como emplear los fondos para financiar proyectos que aborden el cambio demográfico."

El proyecto Symbios se desarrolla en el momento en el que finaliza un período de Fondos y van definiéndose los enfoques y prioridades de un nuevo período. Resulta imposible para Europa, también para Galicia, hacer abstracción del actual y futuro contexto demográfico y de sus consecuencias a medio y largo plazo. Esa cuestión atravesará, necesariamente, y de manera transversal, toda la ejecución de la Estrategia Europa 2020.

Efectivamente la crisis demográfica no es sólo, ni principalmente, una cuestión de natalidad. Afecta al mercado laboral, a la conciliación, a la movilidad, a las TICs, a la planificación de inmigración, a la inclusión social, a los servicios públicos sociales, sanitarios, educativos y formativos. Y, tiene una dimensión territorial: afecta a la sostenibilidad, calidad de vida y el equilibrio entre territorios. La implantación de la Estrategia Europa 2020, a su vez, debe partir del convencimiento de que la incorporación de elementos de competitividad y de inteligencia tecnológica, la dimensión medioambiental y la perspectiva de la inclusión social son fundamentales para ofrecer un futuro diferente a aquellos territorios que, afectados por el declive demográfico, entraron ya en una espiral de exclusión social que hay que abordar con inteligencia y con criterios de sostenibilidad y calidad de vida para todas las personas. El principal acento del proyecto Symbios es, precisamente, como conseguir territorios inclusivos.

El Proyecto SYMBIOS y el cambio demográfico en las políticas europeas

Los retos del cambio demográfico ya están presentes en muchas políticas de los países miembros de la Unión Europea, especialmente:

- En la promoción de un envejecimiento activo y de la solidaridad entre generaciones;
- En los aspectos relacionados con las políticas de familia, la conciliación familiar y la lucha contra la reproducción generacional de la pobreza;
- Los relativos a las políticas de migración, que consideran no sólo el aspecto de mano de obra, sino también el de estabilización de las pirámides de población y aportación de nuevos ciudadanos/as;

- Acciones de planificación que consideran los servicios públicos - con particular atención a la sanidad y a la educación, y el acceso a la vivienda y su articulación en las poblaciones existentes- como aspectos clave para la mejora de las condiciones de vida de los territorios vulnerables y gravemente afectados por el declive demográfico.

En el Libro Verde "Frente a los cambios demográficos: una nueva solidaridad entre generaciones", publicado por la Comisión Europea en 2005, ya se constata el declive poblacional de Europa y la necesidad de reaccionar. Se reseña el papel vital de inmigración en el sostenimiento demográfico de muchas regiones de Europa y la consecuente necesidad de nuevas políticas de integración de inmigrantes en diversas regiones y en la provisión de iguales oportunidades para ellos/as. También pone el acento en la necesidad de un ciclo de vida activa sostenible, que comienza por una adecuada integración de la gente joven, ahora un recurso vital, dentro de la fuerza de trabajo y se requieren políticas en esa dirección. En el otro extremo, indica la necesidad de evitar cualquier posibilidad de discriminación de la población trabajadora de más edad. Esa porción de trabajadores/as de más edad que envejece activamente (en coherencia con una mayor esperanza de vida), tienen mejor salud y más actividad que en décadas pasadas. Por otra parte, esto, con el tiempo, lleva consigo la necesidad de proveer los cuidados necesarios, incorporando programas de servicios sociales comunitarios y de apoyo a las familias cuando corresponda.

En octubre de 2011 el Parlamento Europeo (PE) aprobó un informe sobre el cambio demográfico. El PE hace hincapié en las oportunidades inherentes a este cambio. Así, si se adoptan las necesarias medidas de reacción, adaptadas al cambio demográfico en cada contexto, ese cambio puede ser una oportunidad para Europa. El informe afirma que los fondos estructurales juegan un papel importante en el enfoque del cambio demográfico y llama a la Comisión a incluir el cambio demográfico como un objetivo transversal en la futura política de cohesión. El PE cree que la implantación de políticas europeas relativas al cambio demográfico ayudará a crear sinergias y encontrar soluciones conjuntas y anima a los Estados miembros y a las regiones a que presten mayor atención a este asunto y que hagan uso de los fondos estructurales para abordar dicho cambio.

8. PARTICIPANTES EN LA RED

Los participantes iniciales en la Red Symbios son Universidades, Gobiernos Regionales, Agencias Gubernamentales, redes y colegios o asociaciones profesionales. En el momento de la constitución de la Red Symbios sus integrantes eran los siguientes:

1. Dos gobiernos regionales:
 - a. Xunta de Galicia. Promotor de proyecto
 - b. Consejo Regional de Karelia del Norte (Finlandia)
2. Tres universidades (o Centros Vinculados):
 - a. Universidad de Tràs-os-Montes e alto Douro - Centro de Estudios Transdisciplinarios para o Desenvolvemento (CETRAD). Tràs-os.montes. Portugal
 - b. Universidad de Santiago de Compostela. (IDEGA) (Instituto Universitario de Estudos e Desenvolvemento de Galicia). Como consejero científico para la gestión del proyecto.
 - c. Universidad de Zuyd (CERST). Maastricht. Países Bajos.
3. Dos Agencias Gubernamentales de Galicia:
 - a. Axencia Galega de Desenvolvemento Rural (AGADER).
 - b. Instituto Galego de Estatística (IGE).
4. Una red española ONG:
 - a. Confederación de Centros de Desarrollo Rural (COCEDER)
5. Una Asociación Profesional
 - a. Colegio Oficial de Trabajo Social de Galicia (COTSG).

9. GESTIÓN Y COORDINACIÓN

La responsabilidad de gestionar y coordinar el Proxecto Symbios es de la Xunta de Galicia, a través de la Dirección Xeral de Familia e Inclusión. Esta responsabilidad incluye el ciclo del proyecto completo, así como todas aquellas operaciones vinculadas.

No obstante, tratándose de una red de intercambio de experiencias y producción de conocimiento, la pretensión del proyecto es facilitar la participación al mayor número de socios posible. Para eso, se cuenta con una red inicial, de carácter transregional y transnacional, descrita en el apartado de Participantes en la red. La participación en la Red está regulada por un PROTOCOLO DE COLABORACIÓN. Este mismo Protocolo es el instrumento que permitirá incorporar a la red nuevos miembros de pleno derecho. Aunque no tendrán el carácter de socios fundadores, podrán participar en el conjunto de las actividades programadas, especialmente en los Foros Virtuales y en los Seminarios Presenciales. Los

territorios representados en la Red ofrecen características diversas y complementarias entre sí: unos son próximos e incluso limítrofes con Galicia; y otros con una distancia que le dan una riqueza mayor a los contextos socioeconómicos e institucionales.

Asimismo, debe existir una red que opere en el interior de la comunidad autónoma de Galicia, con un carácter más flexible, que permita relacionar entre sí las diversas experiencias de Inclusión socio-territorial en áreas en declive demográfico. Quienes participan en este nivel interno de la red se responsabilizan de la sistematización de la experiencia, la exposición de la misma, la recepción de las visitas de estudio y la participación en las actividades presenciales previstas en Galicia. Esta red a nivel de Galicia tiene vocación de permanecer en el tiempo, y de enriquecerse con una red de socios de otros territorios europeos en su fase inicial, que coincide con la andadura del proyecto Symbios

Para facilitar la identificación de experiencias y su funcionalidad en el ámbito de la inclusión, la Dirección Xeral de Familia e Inclusión colaborará con otros Departamentos del Gobierno de la Xunta de Galicia, así como con los organismos autónomos pertinentes en esta iniciativa.

La coordinación del proyecto contempla, por lo tanto, tres niveles de trabajo: Uno, de carácter institucional, que consiste en la coordinación transversal de los agentes públicos implicados: Departamentos de la Xunta de Galicia, Agencias y organismos vinculados a ellas, e instituciones universitarias. Otro, de carácter transregional y transnacional, que constituye la esencia de la Red Symbios, que interactúa con los socios del proyecto. Y una última, que identifica e implica en el proyecto a los actores locales, tanto formen parte de la iniciativa pública, de la iniciativa social o del tejido emprendedor gallego.

10. MÉTODO

En cuanto a las responsabilidades de coordinación establecidas, a iniciativa de ejecución de cada una de las fases y cada grupo de actividades corresponde al promotor del proyecto. A continuación, trata de implicar a los actores relevantes, sean académicos, institucionales, sociales o económicos. Y, finalmente, pretende recoger las aportaciones de los diferentes actores mediante espacios de diálogo entre los participantes. El promotor sistematizará las conclusiones y recomendaciones para abastecer elementos de planificación en línea con la Estrategia Europa 2020.

Las acciones a desarrollar pueden estar orientadas a la reflexión académica sobre los problemas de exclusión territorial y sobre las propuestas para su abordaje desde una ciudadanía activa; pueden recoger las experiencias emprendedoras y solidarias a nivel local, con una atención especial a los nuevos métodos de trabajo; o pueden centrarse en la perspectiva de los actores públicos y en las acciones emprendidas con fondos públicos.

Para facilitar su comprensión, en la descripción de cada actividad va incluido el detalle de las líneas de acción que desarrolla, dentro de estas tres básicas que enunciamos:

1. Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos.
2. Análisis de experiencias locales y comunitarias.
3. Aprendizaje comparativo de políticas públicas.

Con el objeto de facilitar la identificación de las responsabilidades y las posibilidades de participación, las actividades incluyen el enunciado de los participantes en cada una de ellas.

11. ACTIVIDADES

Las actividades del proyecto se establecen por grupos atendiendo a las diferentes fases de ejecución que podrán ser simultáneas y no necesariamente consecutivas:

- Fase preliminar
- Primera fase: Identificación de experiencias de emprendimiento dinamizador e inclusivo y de base comunitaria
- Segunda fase: Análisis y modelización de experiencias de emprendimiento dinamizador e inclusivo de base comunitaria
- Tercera fase: Territorios inclusivos: propuestas; acciones de difusión

Las actividades que a continuación se relacionan son las inicialmente previstas. Podrán sufrir variaciones en las fechas previstas de su realización, en relación con los avances que se vayan produciendo en la ejecución del proyecto. Además, estas actividades están sujetas a posibles modificaciones que podrían considerarse pertinentes atendiendo al desarrollo general de SYMBIOS.

FASE PRELIMINAR

Informe inicial de situación	
Descripción de la actividad	Informe sobre la dinámica reciente de la población en Galicia y su potencial evolución futura, los desequilibrios internos y las diferencias internas en su dinámica de la población.
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos.
Participantes	IDEGA
Temporalización	Octubre 2012 Diciembre 2012
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Conocer la situación de la población de Galicia, su evolución y sus perspectivas para el futuro, para poder intervenir sobre las dinámicas más negativas desde el punto de vista de exclusión social y territorial.
Indicadores de realización	Informe Si/no

Seminario de lanzamiento					
Descripción de la actividad	Presencial				
Líneas que desarrolla	Contraste de la diversidad de realidades, enfoques, proyectos y políticas públicas presentes en la red. Intercambio de información sobre actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos. Ideas para mejorar el proyecto.				
Participantes	Consellería de Taballo e Benestar Otros organismos de la Administración Autónoma implicados en el proyecto. Socios del proyecto				
Temporalización	Junio 2013				
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Dar a conocer las líneas fundamentales de trabajo que el proyecto pretende desenvolver, así como el <i>Estado de la Cuestión</i> desde la experiencia y perspectiva de cada parte 				
Indicadores de realización	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>Nº de participantes</td> <td style="text-align: right;">25</td> </tr> <tr> <td>Nº de entidades representadas</td> <td style="text-align: right;">10</td> </tr> </table>	Nº de participantes	25	Nº de entidades representadas	10
Nº de participantes	25				
Nº de entidades representadas	10				

PRIMERA FASE: IDENTIFICACIÓN DE EXPERIENCIAS

Identificación y selección de experiencias de desarrollo comunitario y de emprendimiento dinamizador e inclusivo

Descripción de la actividad	<p>Establecimiento de un núcleo de experiencias accesibles para los socios involucrados en el proyecto Symbios. Tres son los focos de partida: Centro de Desarrollo Rural (CDR's - COCEDER) y otras experiencias comunitarias; Grupos de Desarrollo Rural (GDR's - LEADER); Cooperativismo y economía social (Red EuSumo).</p> <p>Realización de una consulta general sobre la situación de crisis y las expectativas de intervención, dirigidas al conjunto de entidades existentes en el territorio con las que se pueda contactar, sea cuál fuera su trayectoria, su momento de desarrollo organizativo, su grado de implicación con las restantes partes interesadas, etc. Esta consulta incluirá los aspectos organizativos y de sugerencias para la mejora del propio proyecto desde sus fases iniciales.</p> <p>Identificación sobre el terreno de las acciones que se están desarrollando y que resultan relevantes para el objeto del proyecto Symbios.</p> <p>Recogida de las iniciativas en una Base de Datos de forma unificada y accesible para el conjunto de los agentes implicados en el proyecto Symbios. La responsabilidad del fichero y su localización debe radicar en la Consellería de Trabajo e Benestar de la Xunta de Galicia. La base de datos, para poder integrarse en un proceso dinámico, debe ser accesible al conjunto de socios y partes implicadas. Por eso debe tener un alojamiento en el ámbito de una Intranet, con acceso restringido a los propios socios, pero accesible desde diferentes localizaciones físicas y desde las diferentes partes implicadas. En la base de datos deben figurar, cuando menos, los datos básicos de identificación de las experiencias y de las formas de contacto con sus responsables.</p>						
Líneas que desarrolla	Análisis de experiencias locales y comunitarias.						
Participantes	<p>Consellería de Trabajo e Benestar</p> <p>Corporaciones locales</p> <p>Actores comunitarios</p>						
Temporalización	4º Trimestre de 2012 2º Trimestre de 2014						
Objetivos	<p>Establecer un núcleo de relaciones institucionales y personales que permitan la posterior identificación de experiencias relevantes para el Proyecto Symbios. Permitir una participación abierta y no dirigida como complemento a la búsqueda planificada de experiencias de lucha contra la exclusión territorial.</p> <p>Identificar nuevas prácticas de lucha contra la exclusión territorial.</p> <p>Recoger las experiencias relevantes existentes en Galicia con efectos positivos en la lucha contra la exclusión territorial, la innovación en el enfoque del envejecimiento de la población y el despoblamiento rural.</p> <p>Sistematizar la información disponible sobre las prácticas existentes en Galicia alrededor de las problemáticas de exclusión territorial, envejecimiento y pérdida de población. Permitir el acceso público a los elementos más relevantes de las experiencias referidas.</p>						
Indicadores de realización	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>Nº de experiencias</td> <td style="text-align: right;">50 experiencias</td> </tr> <tr> <td>Nº de Participantes</td> <td style="text-align: right;">30 entidades / instituciones</td> </tr> <tr> <td>Base de datos</td> <td style="text-align: right;">Si/No</td> </tr> </table>	Nº de experiencias	50 experiencias	Nº de Participantes	30 entidades / instituciones	Base de datos	Si/No
Nº de experiencias	50 experiencias						
Nº de Participantes	30 entidades / instituciones						
Base de datos	Si/No						

1º Foro virtual: Crisis demográfica, exclusión social y exclusión territorial

Descripción de la actividad	Medio: Intranet	
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos.	
Participantes	Universidades participantes en el proyecto. Personas expertas invitadas	
Temporalización	1º Semestre de 2013	
Objetivos	Debatir sobre los conceptos previos (glosario) y acercar las perspectivas analíticas de partida	
Indicadores de realización	Nº de participantes	3 universidades / 5 personas expertas
	Nº de aportaciones	3 por participante

1º Seminario: Crisis demográfica, exclusión social y exclusión territorial

Descripción de la actividad	<p>Presencial</p> <p>El primer Seminario presencial pretende responder a las siguientes preguntas: ¿Que sucede?, ¿que consecuencias tiene?, ¿que evolución suponemos que va a tener?, ¿que efectos territoriales y ambientales?; ¿cuál es el coste de no hacer nada?; ¿hay algo que se pueda hacer?</p> <p>Este seminario formará parte de las acciones que el Instituto Galego de Estadística tiene programadas con motivo de la celebración en el 2013 del Año Internacional de la Estadística.</p>	
Líneas que desarrolla	<p>Reflexión con apoyo académico. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos.</p> <p>Nivel macro: Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos.</p> <p>Nivel micro: Criterios de actuación en microproyectos locales.</p>	
Participantes	<p>Socios del proyecto Symbios</p> <p>Instituto Galego de Estadística (IGE)</p> <p>Otros actores.</p>	
Temporalización	septiembre 2013	
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un intercambio presencial de enfoques, estrategias y metodologías de análisis. Avanzar en la definición de las pautas de trabajo sobre experiencias de lucha contra la exclusión territorial en zonas en situación de crisis demográfica. 	
Indicadores de realización	Nº de participantes	15 Instituciones / 45 personas

SEGUNDA FASE: ANÁLISIS Y MODELIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

Rede Virtual	
Descripción de la actividad	Medio: Intranet Se trata de constituir una red de aparceros que reflexionen conjuntamente sobre las experiencias existentes para llegar a establecer modelos de intervención en situaciones de exclusión social y crisis demográfica, nombradamente en el medio rural.
Líneas que desarrolla	Análisis de experiencias locales y comunitarias.
Participantes	Consellería de Traballo e Benestar Corporaciones locales Actores comunitarios
Temporalización	Diciembre 2012 septiembre 2013
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un intercambio presencial de enfoques y metodologías de análisis. Avanzar en la definición de las pautas de trabajo sobre experiencias de lucha contra la exclusión territorial en zonas en situación de crisis demográfica.
Indicadores de realización	Nº miembros activos de la red 30

Trabajo de campo	
Descripción de la actividad	Presencial <ul style="list-style-type: none"> Visitas técnicas Documentación, visitas (Galicia)
Líneas que desarrolla	Análisis de experiencias locales y comunitarias.
Participantes	Consellería de Traballo e Benestar Actores comunitarios
Temporalización	Diciembre 2012 junio 2013
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Entrevistar personalmente a los responsables de las experiencias de desarrollo comunitario y de emprendimiento dinamizador e inclusivo.
Indicadores de realización	Nº de visitas técnicas 18

Visitas de estudio	
Descripción de la actividad	Presencial Visitas técnicas a experiencias de desarrollo comunitarios emprendimiento dinamizador e inclusivo de los territorios de los socios, diferentes a Galicia.
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.
Participantes	Consellería de Trabajo e Benestar Participantes de otras regiones y países.
Temporalización	Junio 2013 Junio 2014
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> Entrevistar personalmente a los responsables de las experiencias de desarrollo comunitario y de emprendimiento dinamizador e inclusivo para incorporar sus saberes al acervo del proyecto
Indicadores de realización	Nº de visitas de estudio 4

Estudio de alternativas innovadoras en la prestación de servicios sociales frente a la crisis demográfica	
Descripción de la actividad	<p>La dispersión de la población rural de Galicia, especialmente notable en los territorios más afectados por la crisis demográfica, reclama la exploración de nuevas forma de prestación de los servicios sociales que permitan la equidad y universalidad, al tiempo que la eficiencia en las prestaciones.</p> <p>Existen propuestas que están funcionando en ámbitos geográficos diferentes al nuestro, como es el Teletrabajo Social, que permite mayor eficiencia y universalidad a través del empleo de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC's).</p> <p>La adaptación de esta o de otras fórmulas innovadoras de prestación de los servicios constituye una de las líneas de trabajo que serán incorporadas de forma experimental al proyecto Symbios, para valorar su pertinencia y posible generalización en el futuro..</p>
Líneas que desarrolla	Intercambio de actuaciones que se llevan a cabo con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.
Participantes	Colexio de Trabajo Social de Galicia
Temporalización	Octubre 2012 Octubre 2013
Objetivos	Evaluar la posibilidad de implantar nuevos métodos de prestación de servicios sociales para hacer frente a la crisis demográfica, especialmente aquellos relacionados con las Tecnologías de la Información y de la Comunicación (TIC's).
Indicadores de realización	Documento de estudio Si/non

Investigación prospectiva sobre los nodos de desarrollo y la inclusión socio-territorial

Descripción de la actividad	Definición de exclusión territorial. Elaboración de un mapa de exclusión territorial en Galicia Aproximación a la cantidad, calidad y localización de los Servicios Públicos para garantizar la inclusión territorial y la cohesión en todo el territorio de Galicia partiendo de los Nodos de Desarrollo.	
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos.	
Participantes	IDEGA	
Temporalización	Enero 2013	Octubre 2014
Objetivos	Determinar cuándo una entidad o grupo de entidades de población están en situación de exclusión territorial. Analizar las zonas que en los últimos años han acusado un proceso de despoblamiento y/o de envejecimiento y su relación con la exclusión territorial. Comparar casos. Analizar el comportamiento de los nodos o núcleos de impulso. Modelizar las villas inteligentes, sostenibles e inclusivas (Estrategia Europa 2020) – Grupo de Investigación Sociedade, Tecnoloxía e Territorio (GIST) Realizar una primera estimación del coste público para conseguir la inclusión territorial.	
Indicadores de realización	Informe	Si/non

2º Foro virtual: Análisis de experiencias

Descripción de la actividad	El objeto de analizar las experiencias es determinar su impacto en el bienestar de las personas y en la cohesión social de los territorios donde se desarrollan. De forma esquemática, se puede establecer un posicionamiento estratégico mediante un DAFO. La propuesta inicial de análisis recoge todos los datos de identificación de cada experiencia, una clasificación de la misma, las actividades más relevantes, así como los resultados destacados, además de resumir la posición estratégica. . El debate durante el Foro se centra en establecer los puntos de posicionamiento estratégico (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) y determinar los elementos comunes identificados en las experiencias que permiten romper el círculo de la exclusión y del declive demográfico.	
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos. Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se llevan a cabo con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.	
Participantes	Consellería de Trabajo e Benestar	
Temporalización	2º Semestre 2013	1º Semestre de 2014
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Debatir sobre las experiencias recogidas para establecer las mejores prácticas, así como las conclusiones y recomendaciones del proyecto. 	
Indicadores de realización	Nº de participantes en el foro	30 participantes
	Nº de intervenciones por participante	3 intervenciones

2º Seminario: La inclusión socio-territorial. Análisis de experiencias a favor de unos territorios inteligentes, sostenibles e integradores.

Descripción de la actividad	Presencial	
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos. Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se llevan a cabo con Fondos Públicos.	
Participantes	Socios do Proyecto Symbios Participantes en la red virtual Responsables de las experiencias de carácter comunitario y emprendedor.	
Temporalización	Junio 2014	
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Analizar experiencias • Identificar tendencias comunes • Establecer hipótesis de trabajo 	
Indicadores de realización	Nº de participantes	20 Instituciones / 60 personas

Publicación digital sobre buenas prácticas

Descripción de la actividad	<p>Desde la Base de Datos de Experiencias, y considerando los resultados del análisis de éstas, realizaremos una publicación sobre las mejores prácticas, tanto en el ámbito de Galicia como del resto de los socios del Proyecto Symbios. La publicación pretende difundir las mejores experiencias identificadas con un análisis en profundidad de ellas. Este análisis no sólo se realizará a través de las fichas de recogida y de análisis de datos, sino, sobre todo, a partir de las ponencias presentadas en los seminarios de trabajo y de los debates realizados en la web del proyecto.</p> <p>La publicación servirá para focalizar las contribuciones de cada una de las contrapartes implicadas en el proyecto, y de la red en su ensamblaje.</p> <p>Por su carácter de producto final de los trabajos realizados, la publicación no verá la luz antes del segundo semestre de 2014. Para favorecer la eficiencia del gasto, la publicación tendrá un formato exclusivamente digital, aunque debe incluir un registro legal, un código ISBN y una pequeña cantidad de ejemplares en papel que favorezcan su consulta por parte de los socios y de las demás partes interesadas.</p>	
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se llevan a cabo con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.	
Participantes	Consellería de Trabajo e Benestar	
Temporalización	2º semestre de 2014	
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Recoger y analizar las mejores prácticas de participantes en el Proyecto Symbios, tanto a nivel de Galicia como en las propuestas de los partners. 	
Indicadores de realización	Publicación realizada	Si/No

TERCERA FASE: TERRITORIOS INCLUSIVOS: PROPUESTAS Y ACCIONES DE DIFUSIÓN

Página web	
Descripción de la actividad	Medio: Internet Contenido <ul style="list-style-type: none"> • Diferenciar la web pública (internet) de la red privada (intranet). • En la red pública se alojarán contenidos de difusión. • En la red privada se dispondrán los documentos de trabajo y los debates y foros virtuales.
Líneas que desarrolla	Reflexión académica. Análisis de tendencias demográficas y de sus efectos. Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias. Difusión del proyecto
Participantes	Consellería de Trabajo e Benestar Instituto Galego de Estatística (IGE)
Temporalización	Enero 2013 diciembre de 2013
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir el Proyecto Symbios • Posibilitar la participación • Dotar a la red de un instrumento de comunicación permanente
Indicadores de realización	Web publicada Si/non
	Nº de actualizaciones 15

3º Foro virtual: Recomendaciones sobre enfoques y metodologías	
Descripción de la actividad	Medio: Intranet El último foro de debate trata de llegar a conclusiones consensuadas sobre enfoques y métodos de trabajo en situaciones de crisis demográfica y exclusión territorial, así como sobre las estrategias de cambio a desarrollar en esos contextos
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.
Participantes	Consellería de trabajo e Benestar Corporaciones locales de Galicia Entidades sociales
Temporalización	Enero 2015 junio 2015
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar un intercambio virtual de enfoques y metodologías de análisis. • Avanzar en la definición de las pautas de trabajo sobre experiencias de lucha contra la exclusión territorial en zonas en situación de crisis demográfica.
Indicadores de realización	Nº de participantes 20
	Nº de aportaciones 1 por participante
	Sistematización de las aportaciones Si/No

Consulta a las corporaciones locales		
Descripción de la actividad	Medio: Intranet y reuniones presenciales	
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos. Análisis de experiencias locales y comunitarias.	
Participantes	Consellería de trabajo e bienestar Corporaciones locales de los nodos identificados por la Consellería de Ordenación do Territorio y susceptibles de intervenir en la articulación de los territorios en situación de exclusión.	
Temporalización	Enero 2015	junio 2015
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer la perspectiva de las corporaciones locales sobre los retos de la crisis demográfica, la exclusión territorial y la articulación de territorios inclusivos, inteligentes y sostenibles. • Sistematizar las aportaciones de las corporaciones locales para incorporarlas a las recomendaciones finales. 	
Indicadores de realización	Consulta	Si/No
	Informe sistematización de resultados	Si/no

Documento de recomendacións sobre enfoques y metodoloxías		
Descripción de la actividad	Medio: Publicación	
	<p>Además de la publicación digital sobre boas prácticas, debe producirse otro documento, de carácter público, que recoja tanto los enfoques de análisis de la situación empleados en el proyecto, especialmente en lo tocante a la crisis demográfica y a su relación con la exclusión territorial, y los enfoques metodológicos de más éxito en el abordaje de la misma identificados durante la realización del proyecto.</p> <p>Este documento debe ser resultado del consenso entre las diferentes partes implicadas en el proyecto, tanto en el ámbito de Galicia como en el trans-regional y transnacional. Aunque el consenso perfecto sea imposible de conseguir, el objetivo es obtener el mayor consenso posible, recogiendo los aprendizajes comunes e indicando otras vías que pueden resultar provechosas pero que carecen de suficiente apoyo consensual como para poder considerarlas como aportaciones del conjunto de las partes. La discusión sobre las conclusiones y recomendaciones debe ser realizada durante el 3º foro y concluida en el seminario final, ser celebrado en la primavera de 2015.</p> <p>Dada la relevancia de este documento, a pesar de su carácter interno, debe existir una versión breve disponible en la web pública del proyecto.</p>	
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos.	
Participantes	Consellería de Trabajo e Benestar	
Temporalización	1º Semestre de 2015	
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Sistematizar las recomendaciones extraídas del proyecto. • Difundir sus enfoques y resultados, con vistas al desarrollo de futuras políticas en materia de inclusión social e territorial. 	
Indicadores de realización	Documento de recomendaciones	Si/No

Seminario Final		
Descripción de la actividad	Presencial	
Líneas que desarrolla	Proyectos y políticas públicas. Intercambio de políticas públicas. Intercambio de actuaciones que se desarrollan con Fondos Públicos.	
Participantes	Consellería de trabajo e Benestar Otros organismos de la Administración Autonómica implicados en el proyecto. Corporaciones locales de Galicia Entidades sociales	
Temporalización	Mayo 2015	
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir los resultados del proyecto Symbios • Incorporar la inclusión territorial a la aplicación de la Estrategia 2020. • Estabilizar colaboraciones bilaterales y multilaterales más allá de la finalización del proyecto. 	
Indicadores de realización	Nº de participantes	50
	Nº de entidades representadas	25

Participación de los socios en las actividades SYMBIOS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
Fase preliminar											1 Xunta de Galicia
Acciones para la puesta en marcha											2 Consejo Regional de North Karelia
Informe inicial de situación											3 Universidad de Tras os Montes
Seminario de lanzamiento											4 Universidad de Santiago de Compostela- IDEGA
Fase I: Identificación de experiencias											5 Universidad de Zuyd- CERST
Identificación y selección de experiencias de desarrollo comunitario											6 AGADER
1º Foro virtual: Crisis demográfica, Exclusión social y Exclusión territorial											7 Instituto Galego de Estadística (IGE)
1º Seminario: Crisis demográfica, Exclusión social y Exclusión territorial											8 COCEDER
Fase II: Análisis y modelización de experiencias											9 Colexio Oficial de Traballo Social de Galicia
Red virtual											
Trabajo de campo											
Visitas de estudio											
Estudio de alternativas innovadoras en la prestación de servicios sociales											
Investigación prospectiva: nodos de desarrollo e inclusión territorial											
2º Foro virtual: Análisis de experiencias											
2º Seminario: La inclusión socioterritorial. Análisis de experiencias...											
Publicación digital sobre buenas prácticas											
Fase III: Territorios inclusivos: propuestas y acciones de difusión											
Página web											
3º Foro virtual: Recomendaciones sobre enfoques y metodologías											
Consulta a las Corporaciones locales											
Documento de recomendaciones sobre enfoques y metodologías											
Seminario final											
Acciones transversales											
Asesoramiento técnico											

12. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento del desarrollo del Proyecto Symbios se realizará a través de una comisión de seguimiento, que se reunirá cuando menos dos veces al año durante el transcurso de lo mismo. Esta comisión evaluará los informes de seguimiento que contendrán una memoria de las actividades realizadas y un cuadro con los indicadores de seguimiento. Realizará, así mismo, una propuesta para la memoria final, que resumirá las principales acciones y detallará los aprendizajes derivados de Symbios.

El seguimiento y evaluación del proyecto Symbios pretende servir de instrumento de mejora continua de la calidad de lo mismo, incorporando las correcciones que resulten oportunas y los elementos relevantes no contemplados inicialmente y que sean necesarios para conseguir los objetivos marcados.

Comisión de seguimiento

La Comisión de seguimiento es el órgano designado para el seguimiento y la evaluación del Proyecto Symbios. Estará integrado al menos por tres personas, designadas a tal fin por el promotor del proyecto, la Consellería de Trabajo e Benestar de la Xunta de Galicia. Realizará una evaluación intermedia y una evaluación final de los trabajos realizados en el transcurso del año, teniendo en cuenta los indicadores de evaluación y los informes redactados a tal fin.

Indicadores de realización

Los indicadores de realización figuran en el cuadro general de actividades. Constituyen un punto de referencia normativo, sobre el cual se pueden establecer las desviaciones positivas o negativas que se vayan produciendo. La consideración continuada de los indicadores de realización permite establecer las correcciones cuando el proceso de acción no avance conforme al ritmo previsto o no se atañan los resultados parciales considerados oportunos nos proyecto.

Informes intermedios

Los informes intermedios son documentos producidos para la Comisión de Seguimiento y para el conocimiento de los conjunto de los socios del proyecto Symbios, con el fin de reflejar

el trabajo realizado, de comprobar el estado de realización del proyecto, de analizar el camino recorrido conjuntamente y de proponer, en caso de ser preciso, los elementos correctores que serán incorporados al proyecto a instancias de la Comisión de Seguimiento. Los informes intermedios para la Comisión de Seguimiento contendrán, cuando menos, una memoria descriptiva de las actividades realizadas, una breve valoración de las mismas y un cuadro con los indicadores de realización donde se relacionen los valores logrados con los valores normativos estimados en la planificación. Cuando las desviaciones respecto del previsto sean importantes, el informe incorporará una explicación referida a dicha desviación sea esta tanto negativa como positiva.

Memoria final

En el momento del cierre del proyecto se elaborará una memoria final que incluya todos los elementos relevantes contemplados en los informes intermedios, así como el cuadro general de indicadores de realización. Además, la memoria final estará integrada por una descripción de los aprendizajes del proceso. Esos aprendizajes pueden integrar elementos procedentes del documento de recomendaciones; al mismo tiempo, tomarán en consideración a los aprendizajes del trabajo en común, tanto entre iguales (Universidades entre sí, Administraciones Públicas entre sí, etc.) como las que se producen desde ópticas complementarias y roles diferentes.